



**LIGHT S.A.**  
**CNPJ nº 03.378.521/0001-75**  
**NIRE nº 33.300.263.16-1**  
**CAPITAL ABERTO**

### **AVISO AOS ACIONISTAS**

A Administração da Light S.A., registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) como companhia aberta categoria “A” sob o código 19879 (“Companhia”), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral, nos termos das orientações constantes do Ofício-Circular/CVM/SEP/N.º 02/2016, que **acionistas minoritários** titulares de 4.385.358 ações, 2,17% do capital social da Companhia, representados pela gestora **Tempo Capital Gestão de Recursos Ltda.**, sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.533.944/0001-24, com sede na Rua do Carmo, nº 8, Grupo 502, Centro, Rio de Janeiro, RJ, indicaram à Companhia como seus candidatos ao Conselho de Administração, como titular, o **Sr. Ricardo Reisen de Pinho**, brasileiro, casado, portador da carteira de identidade nº 04696183-5, expedida pelo IFP/RJ, e inscrito no CPF/MF sob o nº 855.027.907-20, com endereço na Av. Prof Frederico Herman Jr, nº 199, apt 121, cidade de São Paulo, estado de São Paulo e, como suplente, o **Sr. Marcio Guedes Pereira Junior**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade nº 167 10.152.474, expedida pelo IFP/RJ, e inscrito no CPF/MF sob o nº 050.958.058-04, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 1069, cj 74, cidade de São Paulo, estado de São Paulo, para integrar o quadro de candidatos que participarão do processo de eleição em separado de membro do Conselho de Administração da Companhia que ocorrerá na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada às 14h30 do dia 28 de abril de 2016 (“AGO 2016”).

Os dados e os currículos dos candidatos indicados pelos referidos acionistas minoritários, contendo as informações requeridas nos itens de 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência e a carta recebida pela Companhia, integram o presente Aviso aos Acionistas na forma dos Anexos I e II, respectivamente.

Caso algum outro acionista minoritário deseje indicar candidatos para compor o Conselho de Administração da Companhia, poderá enviar por escrito a indicação à Gerência de Relações com Investidores da Companhia, incluindo o nome, a qualificação completa e o currículo resumido do indicado, contendo as informações necessárias ao preenchimento dos itens 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência, conforme Anexo A da Instrução CVM 552/14, que alterou o Anexo 24 da Instrução CVM nº 480/2009, bem como a cópia do instrumento de declaração de desimpedimento ou declaração de que obteve do indicado a informação de que o mesmo está em condições de firmar tal instrumento.

Lembra-se, por fim, que, nos termos da legislação aplicável, as informações dos candidatos indicados pelos acionistas controladores da Companhia para compor o Conselho de Administração

estão disponíveis na proposta da administração para a AGO 2016, colocada à disposição na sede da Companhia, no seu website ([ri.light.com.br](http://ri.light.com.br)) e no website da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), na data de hoje.

Rio de Janeiro, 29 de março de 2016.

Ana Marta Horta Veloso  
Diretora-Presidente e  
Diretora de Desenvolvimento de Negócios e Relações com Investidores (interinamente)

**Anexo I - Apresentação dos itens 12.5 A 12.10 do Formulário de Referência, conforme Instrução CVM 552/14, que alterou a Instrução CVM 480/09.**

**12.5. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:**

- a. nome**
- b. data de nascimento**
- c. profissão**
- d. CPF ou número do passaporte**
- e. cargo eletivo ocupado**
- f. data de eleição**
- g. data da posse**
- h. prazo do mandato**
- i. outros cargos ou funções exercidos no emissor**
- j. se foi eleito pelo controlador ou não**
- k. se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência**
- l. número de mandatos consecutivos**

<b>a. Nome</b>	<b>b. Data de nascimento</b>	<b>c. Profissão</b>	<b>d. CPF</b>	<b>e. Cargo eletivo a ocupar</b>	<b>f. Data de eleição</b>
Ricardo Reisen de Pinho	03/01/1961	Engenheiro	855.027.907-20	Conselheiro de Administração Efetivo	28/04/2016
Marcio Guedes Pereira Junior	25/10/1961	Administrador	050.958.058-04	Conselheiro de Administração Suplente	28/04/2016

<b>g. Data da Posse</b>	<b>h. Prazo do mandato</b>	<b>i. Outros cargos exercidos na Cia.</b>	<b>j. Indicado pelo controlador</b>	<b>k. Membro independente</b>	<b>l. Número de mandatos executivos</b>
28/04/2016	Até AGO 2018	A ser definido	Não	A ser definido	Primeiro Mandato
28/04/2016	Até AGO 2018	A ser definido	Não	A ser definido	Primeiro Mandato

- i. informações sobre: (i) principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, indicando: nome e setor da atividade da empresa, cargo, se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor; (ii) indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor

**Ricardo Reisen de Pinho - Membro Efetivo**

Graduado em Engenharia Mecânica (PUC-RJ/1984), com Mestrado em Finanças (PUC-RJ/1989) e Doutorado em Administração de Empresas (FGV-SP/2008). Também cursou o *Program Management Development* (Harvard/99) e *Advanced Management Program* (Wharton/01) e é Conselheiro Certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Desde 2001, é Sócio Diretor da Cerbero Ltda., empresa responsável por desenvolver e implementar estratégias e processos de governança através da atuação como membro de Conselho de Administração. Anteriormente, atuou em companhias como Banco Itaú (1996-2001), Banco Garantia (1994-1996), ABN AMRO Bank (1989-1993), Banco de Investimentos Marka - Associado (1985-1988).

Possui experiência em diversos Conselhos de Administração, tais como: Brado Logística (2012-atual), Tupy S.A. (2009-atual), Saraiva (2009-2013), Itacaré Capital (2009-2015), LAB SSJ (2009-2013), Metalfrio (2007-2011), Banco Nossa Caixa (2008-2009), Embratel (2008-2010).

**Marcio Guedes Pereira Junior - Membro Suplente**

Graduado em Administração (FGV-SP), possui MBA pela FGV e Stern School of Business (NYC University). O Sr. Márcio é membro do Conselho de Regulação e Melhores Práticas do Mercado de Capitais da Anbima e é Sócio e Conselheiro Certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Atualmente é sócio da Pangea Partners e anteriormente liderou o grupo de *Investment Banking* do Banco J. Safra, e foi diretor de *Investment Banking* no Unibanco, Citigroup e Credit Suisse.

**n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:**

**i. qualquer condenação criminal**

**ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas**

**iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer**

Os senhores mencionados no item 12.5 acima, declararam, individualmente, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não estiveram sujeitos aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

**12.6. a 12.8 - Não aplicável.**

**12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre: a. administradores do emissor; b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor**

Os senhores indicados para membros do Conselho de Administração, mencionados no item 12.5 acima, declararam, individualmente, que não possuem qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau que se enquadrem nos requisitos listados no item 12.9 do formulário de referência.

**12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e: a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social. b. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Os senhores indicados para membros do Conselho de Administração, mencionados no item 12.5 acima, declararam, individualmente, que não possuem relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, que se enquadrem nos requisitos listados no item 12.10 do formulário de referência.

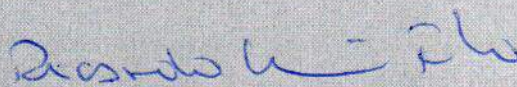


## DECLARAÇÃO

(ANEXO A DA INSTRUÇÃO CVM 552/14)

- (i) Os senhores RICARDO REISEN DE PINHO e MARCIO GUEDES PEREIRA JUNIOR, indicados para membros do Conselho de Administração por meio da adoção da votação em separado, declararam, individualmente, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 anos, não estiveram sujeitos aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial, conforme requisitos listados no item 12.5.n do Formulário de referência, conforme Anexo A da Instrução CVM 552/14;
- (ii) Os senhores RICARDO REISEN DE PINHO e MARCIO GUEDES PEREIRA JUNIOR, indicados para membros do Conselho de Administração por meio da adoção da votação em separado, declararam, individualmente, que não possuem qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau que se enquadrem nos requisitos listados no item 12.9 do Formulário de Referência, conforme Anexo A da Instrução CVM 552/14;
- (iii) Os senhores RICARDO REISEN DE PINHO e MARCIO GUEDES PEREIRA JUNIOR, indicados para membros do Conselho de Administração por meio da adoção da votação em separado, declararam, individualmente, que não possuem relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, que se enquadrem nos requisitos listados no item 12.10 do formulário de referência, conforme Anexo A da Instrução CVM 552/14.

São Paulo, 29 de março de 2016.



RICARDO REISEN DE PINHO



MARCIO GUEDES PEREIRA JUNIOR



**ANEXO II**

**CARTA COM O CURRÍCULO DO CANDIDATO A MEMBRO DO CONSELHO DE  
ADMINISTRAÇÃO INDICADO POR ACIONISTA MINORITÁRIO DA COMPANHIA**



Rio de Janeiro, 10 de março de 2016

Rafaella Carou de Casu  
Secretária Executiva

Ilma. Sra.

**Ana Marta Horta Veloso**

Diretora (Interina) de Relação com Investidores

**Light S.A.** (“Companhia”)

Av. Marechal Floriano, 168

Centro – Rio de Janeiro/RJ

C/C

Sr. José Alexandre Cavalcanti Vasco

Superintendente de Proteção e Orientação aos Investidores

**Comissão de Valores Mobiliários**

**Ref.: Indicação de candidatas ao Conselho de Administração da Companhia, a serem eleitos na Assembleia Geral Ordinária prevista para ser realizada no dia 27 de abril de 2016.**

Prezada Senhora Diretora,

**TEMPO CAPITAL PRINCIPAL FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES** (“Tempo Capital”), constituído sob a forma de condomínio aberto, inscrito no CNPJ sob o nº 11.046.362/0001-30, representada neste ato por sua gestora, **Tempo Capital Gestão de Recursos Ltda.**, sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 00.533.944/0001-24, com sede na Rua do Carmo, nº 8, Grupo 502, Centro, Rio de Janeiro, RJ (Anexo 1), neste ato representada nos termos do seu Contrato Social, vem, na condição de acionista titular de 4.385.358 ações ordinária de emissão da Companhia, representando 2,17 % do capital social dela (Anexo 2), indicar à Companhia como seus candidatos ao Conselho de Administração, para a vaga de que trata o §4º, I, do artigo 141, da Lei nº 6.404/1976, **como titular**, o Sr. **Ricardo Reisen de Pinho**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade nº 04696183-5, expedida pelo IFP RJ, e inscrito no CPF sob o nº 855.027.907-20, com endereço na Av. Prof. Frederico Herman Jr, nº 199, apt 121, cidade de São Paulo, estado de São Paulo e, **como suplente**, o Sr. **Marcio Guedes Pereira Junior**, brasileiro, casado, administrador de empresas, da carteira de identidade nº 10.152.474, expedida pelo IFP RJ, e inscrito no CPF sob o nº 050.958.058-04, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 1069, cj 74, cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

Os indicados são apresentados de forma a integrar o quadro de candidatos de acionistas minoritários que participarão do processo de eleição em separado de membros do Conselho de Administração da Companhia, que ocorrerá na Assembleia Geral Ordinária prevista para ser realizada no dia 27 de abril de 2016.

Requer-se, portanto, que, a fim de dar a devida transparência à presente indicação e em observância ao item 2.4.2. do Ofício Circular nº 2/2015/CVM/SEP<sup>1</sup>, seja conferida aos nomes ora indicados a mesma publicidade destinada aos candidatos indicados pela administração e/ou pelos acionistas controladores, incluindo, mas sem se restringir a, a inclusão dos nomes acima na Proposta da Administração da Companhia prevista para ser divulgada no dia 28 de março de 2016.

Tempo Capital apresenta, em anexo, o currículo contendo as experiências profissionais dos acima indicados (Anexo 3). Por fim, registra que ambos os indicados informaram à Tempo Capital não haver qualquer condenação criminal; em processo administrativo da CVM; ou em qualquer outra condenação judicial ou administrativa, que os tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividades profissionais e/ou comerciais.

Caso sejam necessários quaisquer esclarecimentos adicionais ou complementação das informações ora prestadas, favor entrar em contato com a Sra. Thais de Macedo Limani, no endereço: Rua Araújo Porto Alegre, nº 36, 1102, Centro, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20030-902, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, tel.: (21) 2532-4684, e-mail: <tlimani@faoro.adv.br>.

Atenciosamente,



**TEMPO CAPITAL PRINCIPAL FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES**

p. Tempo Capital Gestão de Recursos LTDA.

p. Paulo A. B. de Moraes

Diretor

CPF: 667.397.807-49

---

<sup>1</sup> "Em linha com o disposto no artigo 6º, inciso II, da Instrução CVM nº 481/09, as companhias devem divulgar informações sobre candidatos para o Conselho de Administração e Conselho Fiscal propostos por acionistas não controladores, dando a esses candidatos a mesma transparência e divulgação hoje dada aos candidatos propostos pela administração ou pelos acionistas controladores por força do artigo 10 da Instrução CVM nº 481/09."



## CONTATO

### Ricardo Reisen de Pinho

Av. Prof Frederico Herman Jr 199 – apt 121 A – Alto de Pinheiros  
São Paulo - SP - 05459-010  
[rreisendepinho@pmd74.hbs.edu](mailto:rreisendepinho@pmd74.hbs.edu)      [rreisen@cerberoinv.com](mailto:rreisen@cerberoinv.com)

## SUMÁRIO e OBJETIVO

Foco na criação de valor consciente de longo prazo através da combinação de um amplo conhecimento de situações empresariais, liderança e responsabilidade ética e social. Experiência combinada de trinta anos em serviços financeiros, governança corporativa e *higher education*, com relevantes contribuições em companhias líderes em segmentos diversos.

## EDUCAÇÃO

2010	<b>Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC</b> Conselheiro Certificado
2008	<b>Fundação Getúlio Vargas – EAESP</b> Doutor em Administração de Empresas/Estratégia - DBA
2001	<b>Wharton Business School</b> Advanced Management Program – AMP
1999	<b>Harvard Business School</b> Program for Management Development – PMD
1989	<b>Pontifícia Universidade Católica RJ</b> Mestre em Finanças – M.Sc.
1984	<b>Pontifícia Universidade Católica RJ</b> Engenheiro Mecânico – B.Sc.
1978	<b>Colégio Santo Inácio</b>

## EXPERIÊNCIA EM CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO

Ago 12 -	<b>Brado Logística –</b> Conselheiro de Administração Membro dos Comitês de Finanças, de Remuneração e Auditoria
----------	---

Responsável por monitorar a estratégia de crescimento, destacando-se a análise de fusões e aquisições na cadeia de valor, adequação da estrutura organizacional e desenvolvimento de políticas de governança. Papel ativo na administração de potenciais conflitos de interesses, entre acionistas e com a companhia. Membro dos Comitês de Finanças, de Remuneração e de Auditoria e Riscos. A empresa é pioneira no setor e seu líder incontestável.

+55 11 98343 3438  
[rreisen@cerberoinv.com](mailto:rreisen@cerberoinv.com)

[www.cerberoinv.com](http://www.cerberoinv.com)

Mai 15 - **Tupy SA** – Membro dos Comitês de Governança e Pessoas e de Gestão  
Mai 09 - Abr 15 **Conselheiro de Administração**

Membro Independente do Comitê de Governança e Pessoas desde maio 2015. Membro do Conselho e Coordenador dos Comitês de Gestão Corporativa e de Governança e Pessoas até abril de 2015. Projetos incluíram reposicionamento estratégico de atividades industriais, notadamente aquisições, reestruturação organizacional e o desenvolvimento de novas lideranças. Foco na estrutura de capital com emissão de dívida internacional e ações no Brasil, e no desenvolvimento de políticas e processos de governança. Durante este período, tornou-se a maior fabricante independente de blocos e cabeçotes do hemisfério ocidental, tendo seu valor multiplicado em 4 vezes. A empresa é considerada um case de sucesso em governança junto ao BNDES e PREVI.

Mai 13 - Abr 15 **Saraiva SA Livreiros Editores** – Conselheiro de Administração  
Abr 09 - Mar12

Supervisão e monitoramento da estratégia e operações da companhia junto às suas diferentes áreas de negócio (varejo, e-commerce, editora e sistemas de ensino). Ativamente envolvido na mudança de gestão, cultura e liderança, tecnologias digitais, mídias sociais e big data, bem como reestruturação de dívida, aquisições e expansão de lojas. Indicado pelos acionistas minoritários entre abril de 2009 e março de 2012 e pelos controladores entre maio de 2013 e abril de 2015.

Fev 09 - Abr15 **Itacaré Capital Investments Ltd** – Conselheiro de Administração  
Membro do Comitê de Auditoria

Responsável por monitorar a estratégia e as operações da companhia. Atividades também incluíram evitar uma tomada de controle hostil, o fechamento de capital e retirada das suas ações da Bolsa de Londres (LSE AIM), e sucessivas emissões de dívida e ações. Membro do Comitê de Auditoria.

Abr 09 - Out 13 **LAB SSJ SA** – Presidente do Conselho Consultivo

Parte integrante do desenvolvimento e implementação da estratégia, com foco em mudança de processos e de cultura organizacional além do desenvolvimento de novos produtos e serviços. Neste período seu faturamento cresceu 3 vezes, posicionando-a como um dos líderes no setor. Em 2013 assessorou seus sócios na fusão com a Affero, criando então a maior empresa do setor de treinamento corporativo, Affero LAB. Em 2014, assessorou a empresa na sua parceria operacional com a Harvard Business Publishing no Brasil. Em 2015 assessorou um dos sócios originais para a entrada do IFC e da Bertelsmann como acionistas estratégicos na empresa.

- Jun 07 - Abr 11 **Metalfrío Solutions SA** – Conselheiro de Administração
- Responsável por monitorar a estratégia de aquisição internacional de empresas e plantas fabris na Turquia, Rússia, México, Dinamarca e EUA e a abertura de uma nova fábrica no Brasil. Papel ativo na gestão dos investimentos financeiros e caixa durante o período de 2008-2009. Durante este período a empresa tornou-se o segundo maior fabricante mundial de refrigeradores comerciais.
- Mar 08 - Mai09 **Banco Nossa Caixa SA** – Conselheiro de Administração
- Responsável por monitorar suas operações, avaliar riscos, e a sua aquisição pelo Banco do Brasil em 2008.
- Abr 08 - Abr 10 **Embratel Participações SA** – Conselheiro Fiscal
- Responsável por monitorar as informações financeiras e atividades operacionais.

## EXPERIÊNCIA EXECUTIVA

- Mai 01 - **Cerbero Ltd** – Sócio Diretor
- Responsável por desenvolver e implementar estratégias e processos de governança através da atuação como membro de conselho de companhias líderes no seu setor. A experiência engloba empresas abertas e fechadas, de controle familiar, definido ou pulverizado, no Brasil e no exterior.
- Jul 02 - Nov 14 **Harvard Business School - LARC Brazil** – Pesquisador Sênior
- Responsável pela criação de capital intelectual através da identificação e entendimento de dilemas empresariais e de liderança na América Latina. Responsável por estabelecer e manter contatos de alto nível junto à líderes empresariais, governo, organizações não governamentais e universidades.
- Out 96 - Abr 01 **Banco Itaú** - Diretor Estatutário
- Co-liderou o grupo de M&A e-business respondendo diretamente ao CEO do banco. Liderou uma das três divisões de *corporate banking* cobrindo diversos segmentos de negócios e atuou como membro dos seus comitês de crédito e de estratégia. Papel ativo na integração das divisões de negócios do Itaú, BFB e IBT.



- Jan 94 - Ago 96 **Banco Garantia - Senior Officer**
- Principais atividades envolveram o desenvolvimento de produtos e estruturas para a tesouraria, a originação e implementação de operações de *underwriting* de dívida e ações para clientes, e a estruturação e co-liderança do grupo de *debt capital market*.
- Mai 89 - Dez 93 **ABN AMRO Bank Brazil - Senior Officer**
- Responsável pela estruturação de cerca de \$1.6 bilhões em operações de dívida para empresas e \$1.8 bilhões de operações estruturadas na divisão de *Corporate Finance*. Co-liderou o planejamento estratégico para o Brasil no período de 90-95.
- Set 85 - Dez 88 **Banco de Investimentos Marka - Associado**
- Desenvolveu soluções de suporte de análise técnica para os departamentos comercial e de tesouraria.
- Ago 84 - Set 85 **Cofercó Comércio e Indústria - Associado**
- Desenvolveu análises técnicas e de mercado para suportar decisões comerciais na indústria de petróleo.

#### EXPERIÊNCIA VOLUNTÁRIA

- Out 12 - **HBS Alumni Angels of Brazil - Membro**
- Membro de um grupo global de Harvard Alumni dedicados a analisar e investir em *high-potential early stage companies*, provendo capital financeiro, governança e *mentoring*.
- Jan 12 - **IBGC – Membro dos Comitês de Estratégia e Governança**
- Membro do Comitê de Governança, um dos responsáveis pela revisão 2015 do Código de Melhores Práticas em Governança Corporativa do IBGC. Membro do Comitê de Estratégia, responsável por criar capital intelectual em estratégia para Conselhos de Administração.
- Jun 06 - Dez 14 **AACD – Associação de Assistência à Criança Deficiente – Conselho de Administração e Diretoria**
- Responsável por monitorar sua estratégia e operações. Membro dos Comitês de Gestão, Finanças e Nomeação.

## OUTRAS REALIZAÇÕES

- 54 anos, casado, um filho
- Vasta experiência cultural na Europa, Américas e Ásia.
- Hobbies incluem yoga, surf, *trekking* em alta altitude e fotografia
- Interesse em estratégia, geopolítica e comportamento organizacional
- Harvard e Wharton Alumni
- Venture Corp of Endeavor Brazil desde 2003
- Membro da HBS Social Enterprise Knowledge Network entre 2002 e 2014
- Membro da McKinsey's e-Cobra Initiative entre 2000 e 2001

## PUBLICAÇÕES

### Monografias

- Ricardo Reisen de Pinho, "Brazilian Giants: Emerging Multinationals and Global Competition", Doctoral Dissertation, FGV – EAESP, Março 2008
- Ricardo Reisen de Pinho, "An Empiric Test of the Black-Scholes Model in the São Paulo Call Option Bullion Market", Master Dissertation, PUC - RJ, Setembro 1989

### Casos e Artigos para a Harvard Business School

- Mihir A. Desai and Ricardo Reisen de Pinho, "Drilling South: Petrobras evaluates Pecom"
- Dwight B. Crane and Ricardo Reisen de Pinho, "Ultra: The Quest for Leadership (A), (B) e (C)"
- Lynda Applegate, Elisabeth L. Collins, and Ricardo Reisen de Pinho, "Telecomunicações de São Paulo SA (Telesp) (A)"
- Arthur I. Segel and Ricardo Reisen de Pinho, "Hines goes to Rio de Janeiro"
- Geoffrey G. Jones, Carin-Isabel Knoop, and Ricardo Reisen de Pinho, "Brazil at the Wheel"
- Rosabeth M. Kanter, Ryan L. Raffaelli, and Ricardo Reisen de Pinho, "ABNAMro Real: Banking on Sustainability"
- Richard Hamermesh and Ricardo Reisen de Pinho, "DentalCorp"
- Frances X. Frei and Ricardo Reisen de Pinho, "Magazine Luiza: Building a Retail Model of "Courting the Poor"
- Rohit Deshpande and Ricardo Reisen de Pinho, "AIDS in Brazil"
- Geoffrey G. Jones and Ricardo Reisen de Pinho, "Natura: Global Beauty Made in Brazil"
- Robert Kaplan and Ricardo Reisen de Pinho, "Amanco: Developing the Sustainability Scorecard"

+55 11 98343 3438  
rreisen@cerberoinv.com

[www.cerberoinv.com](http://www.cerberoinv.com)

- Nicolas P. Retsinas, Ricardo Reisen de Pinho, Nhat Nguyen, Luke Ingles, "Pacifica Residencial S.A."
- Nicolas P. Retsinas, Ricardo R. de Pinho, Ben Creo, "Equity International: The Second Act"
- Aldo Musacchio, Lena Goldberg, Ricardo R. de Pinho, "Petrobras in Equador (A) e (B)"
- Forest Reinhardt, Noel Maurer and Ricardo R. de Pinho, "Cosan: Thinking outside the Barrel"
- Tarun Khanna, Aldo Musacchio and Ricardo R. de Pinho, "Vale: Global Expansion in the Challenging World of Mining (A) e (B)"
- Robert Kaplan, Krishna Palepu and Ricardo R. de Pinho, "Volkswagen: "Driving Strategy with the Balanced Scorecard"
- Regina E. Herzlinger and Ricardo Reisen de Pinho, "Amil and the Health Care System in Brazil"
- Belen Villalonga, John A. Davis and Ricardo R. de Pinho, "Itaú Unibanco (A): The Merger Process" e "Itaú Unibanco (B): The Merger Outcome"
- Aldo Musacchio, Gustavo Herrero, Cintra Scott and Ricardo R. de Pinho, "Doing Business in Brazil"
- Rosabeth Moss Kanter, Gustavo Herrero, and Ricardo R. de Pinho, "Grupo ABC and Nizan Guanaes's Path from Brazil to the World"

#### **Projetos, Casos e Artigos para a Harvard Business School em Colaboração**

- Shon R. Hiatt, "Sykué Bioenergia"
- Ray A. Goldberg and David Lane, "Beidahuang"
- Regina E. Herzlinger, Joshua Turnbull and Matthew Lingenbrink, "Odontoprev"
- Emerging Markets Oral History - Brazil

#### **Livros em Colaboração**

James Austin, Ezequiel Reffico, et al., "Social Partnering in Latin America: Lessons Drawn from Collaborations of Businesses and Civil Society Organizations", Harvard University Press, 2004

São Paulo, 23 de outubro de 2015



Ricardo Reisen



### **Marcio Guedes Pereira Junior – Managing Director**

[mguedes@pangeapartners.com.br](mailto:mguedes@pangeapartners.com.br)

Com: 11-3888.7414

Cel: 11-98309 0077

Marcio é atualmente sócio da Pangea, membro do Conselho de Regulação e Melhores Práticas do Mercado de Capitais da Anbima, tendo sido anteriormente diretor da associação, além de sócio e conselheiro certificado pelo IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Anteriormente, liderou o grupo de Investment Banking do Banco J. Safra, e foi diretor de investment banking no Credit Suisse, Citigroup e Unibanco. Possui ampla experiência em M&A e transações de Mercado de Capitais, incluindo tanto transações de dívida quanto de equity. Recentemente na área de M&A, assessorou o Grupo Bio Soja na captação de recursos junto ao Fundo de Sustentabilidade gerido pela BRZ, na venda da Gas Tecnologia para a Diebold, na venda do controle da Flores Online para a 1-800-flowers e BR Oportunities, na reestruturação da Abril S.A. e a criação da Abril Educação, na contribuição da Mondo Entretenimento para a criação da XYZ Live, na aquisição da Eleva Alimentos pela Perdigão, na aquisição de uma participação de 30% na Abril S.A. pelo valor de US\$ 422 milhões, na privatização da CTEEP pelo Governo do Estado de São Paulo, além da troca de ativos entre a International Paper e VCP (Três Lagoas vs. Luiz Antonio). Na área de mercado de capitais, sua experiência inclui: oferta secundária da Perdigão de US\$ 511 milhões, ofertas iniciais de Lojas Marisa de R\$ 440 milhões, Minerva de US\$ 239 milhões, Springs Global de R\$ 656 milhões, Copasa de US\$ 331 milhões, OHL de US\$ 184 milhões e na oferta secundária de ações de US\$ 240 milhões da SABESP. Marcio é formado em Administração pela Fundação Getulio Vargas e completou seu MBA pela FGV após estudar na Stern School of Business da New York University.