



# Morgan Stanley Brazil Utilities Corporate Access Day

Rio de Janeiro  
24 de Novembro de 2017

# Apresentação

**Daniel Negreiros**

**Superintendente de Disciplina de Mercado**

## **Formação Acadêmica**

- Engenharia Elétrica: Universidade Federal do Ceará
- MBA: Fundação Getúlio Vargas
- Mestre em Engenharia Elétrica: Universidade Federal do Ceará

## **Experiência Profissional**

- COELCE: 1999 a 2005 – Gerente de Distribuição
- CEMAR: 2006 a 2013 – Gerente de Manutenção e Operação
- CELPA: 2013 a 2017 – Diretor de Distribuição
- LIGHT: Desde mar/2017 – Superintendente de Disciplina de Mercado

# Mudança de cenário = mudança de estratégia

Eleição do Rio de Janeiro como uma das sedes da Copa do Mundo de 2014 e também como sede das olimpíadas de 2016

Criação do Programa das Unidades de Polícia Pacificadoras (UPPs)

**Entrada do serviço da Light nas comunidades pacificadas**

2009 até 2015

A partir de 2016

Degradação das UPPs

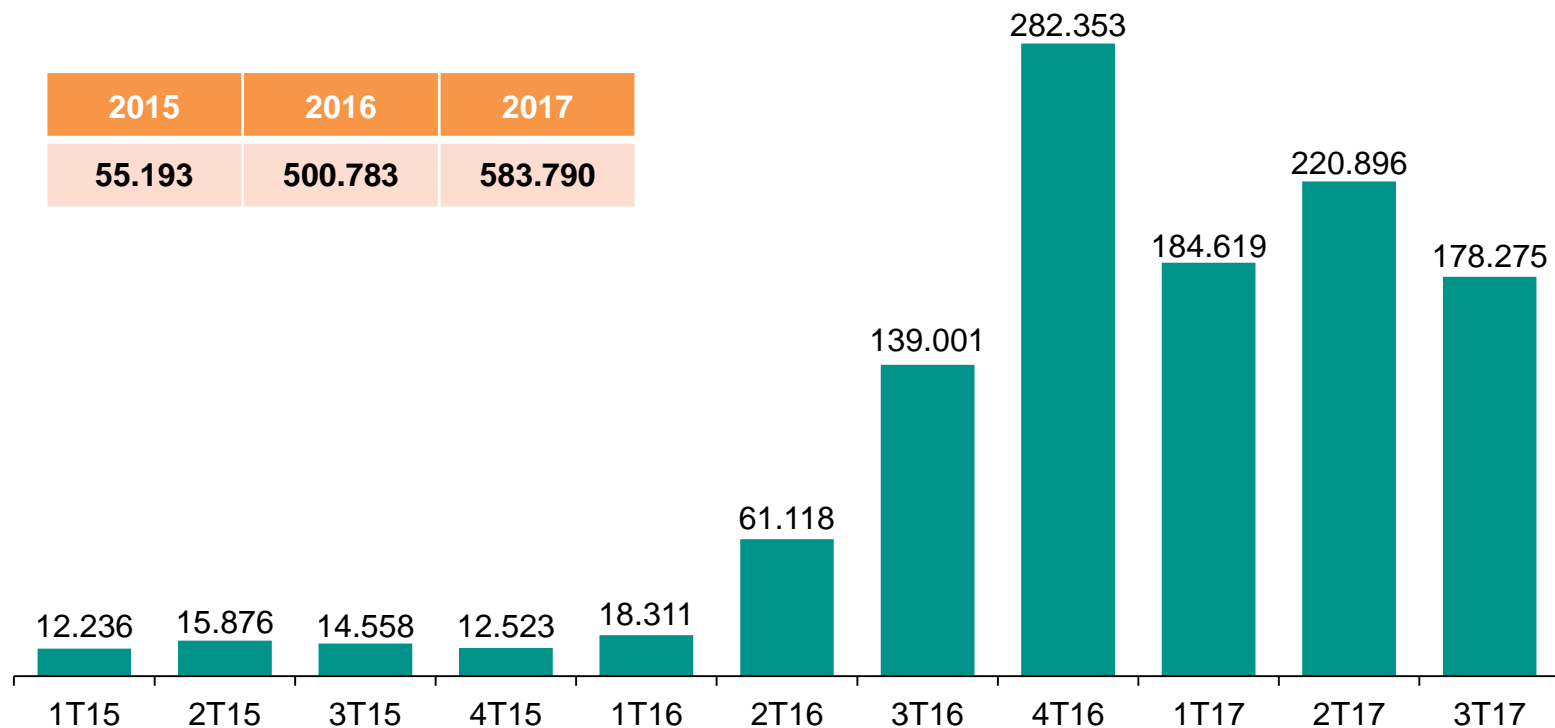
Crise financeira e desafio com a arrecadação na economia do Estado do Rio de Janeiro

Análise das áreas “possíveis” e áreas consideradas “de risco”

**Início da nova estratégia de combate às perdas nas áreas possíveis**

# Evolução do faturamento de REN

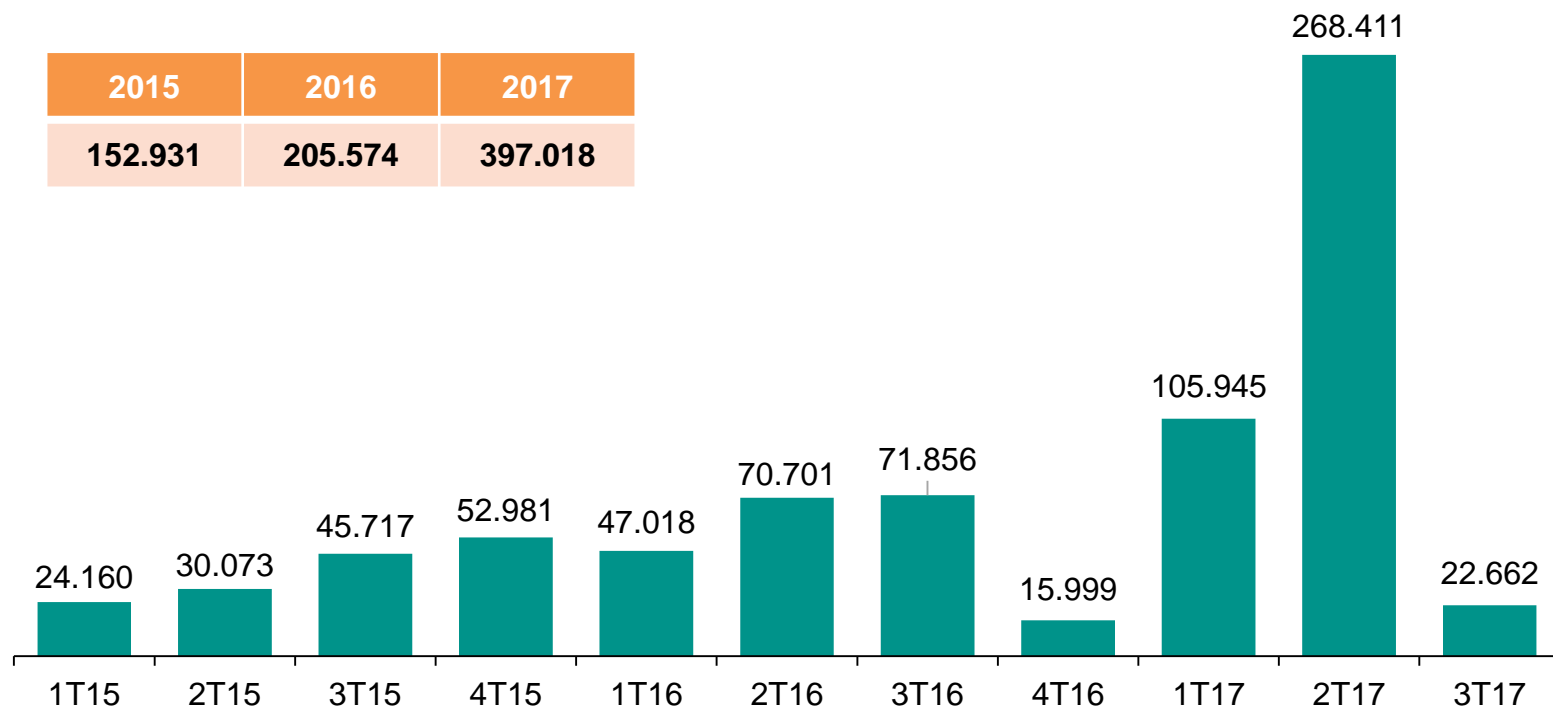
R\$ Mil



# Evolução da PDD

R\$ Mil

2015	2016	2017
152.931	205.574	397.018



# Disciplina de Mercado: Frentes de atuação

- ✓ Arrecadação de REN
- ✓ PDD
- ✓ DPE
- ✓ Desincorporação
- ✓ Mínimo da Fase

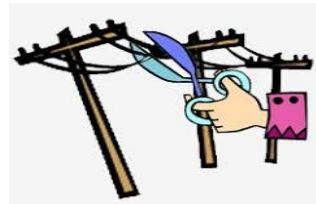
# Na prática...

## Disciplina de Mercado

### Inadimplência



### Ferramentas de Cobrança



### PDD



### Operação Carrapato



### Negociação



### Blindagem



### Furto



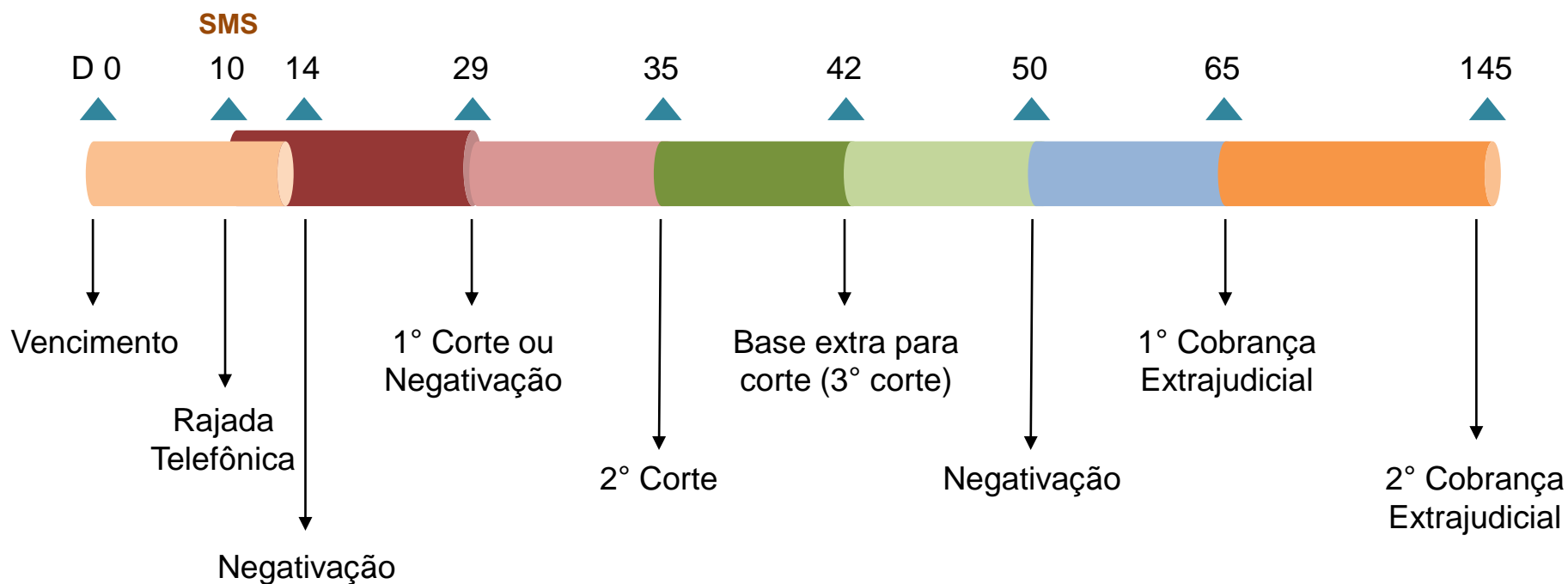
### Inspeção



### Não Incorpora

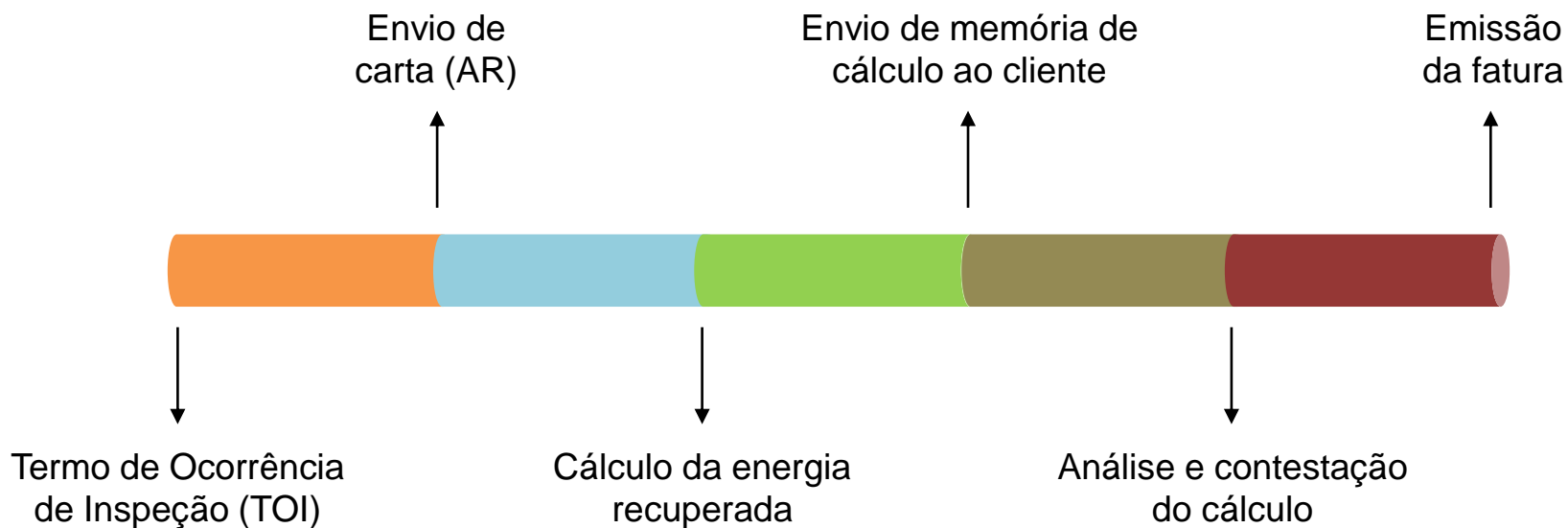
# Regra de cobrança

## Clientes Varejo





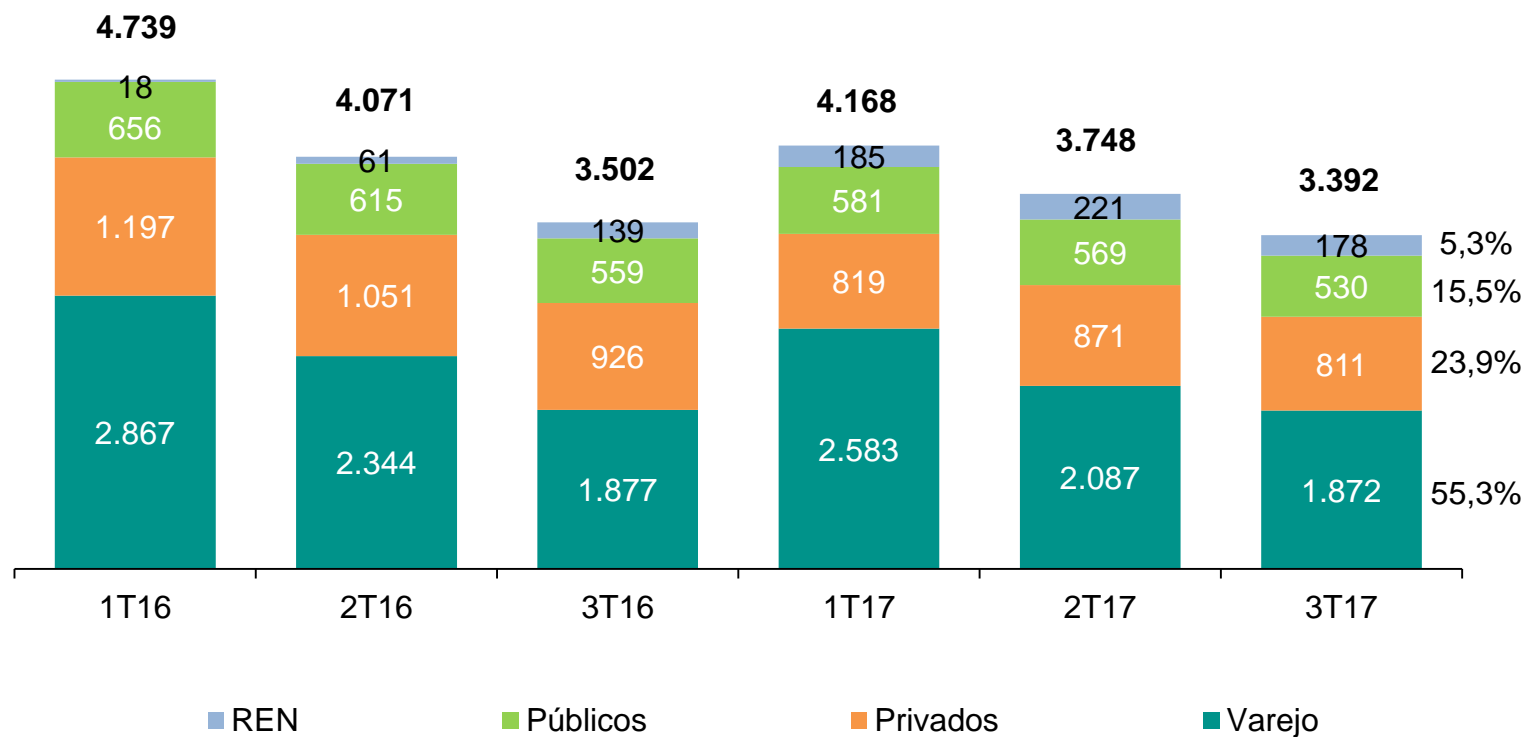
# Fluxo de geração do TOI



**Tempo Médio REN = 13 meses**  
**Tempo Médio Parcelamento = 26 meses**

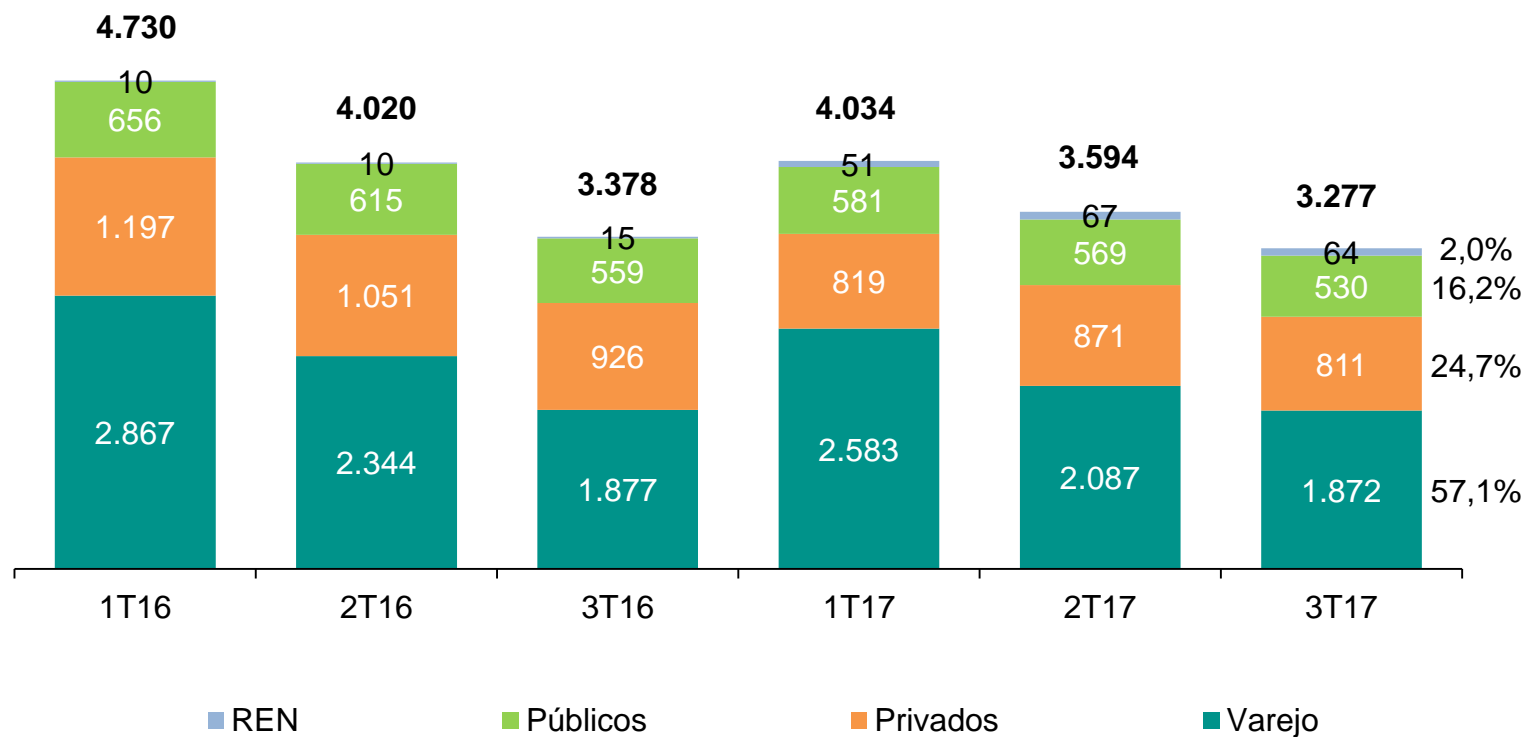
# Faturamento integral

R\$ Milhões



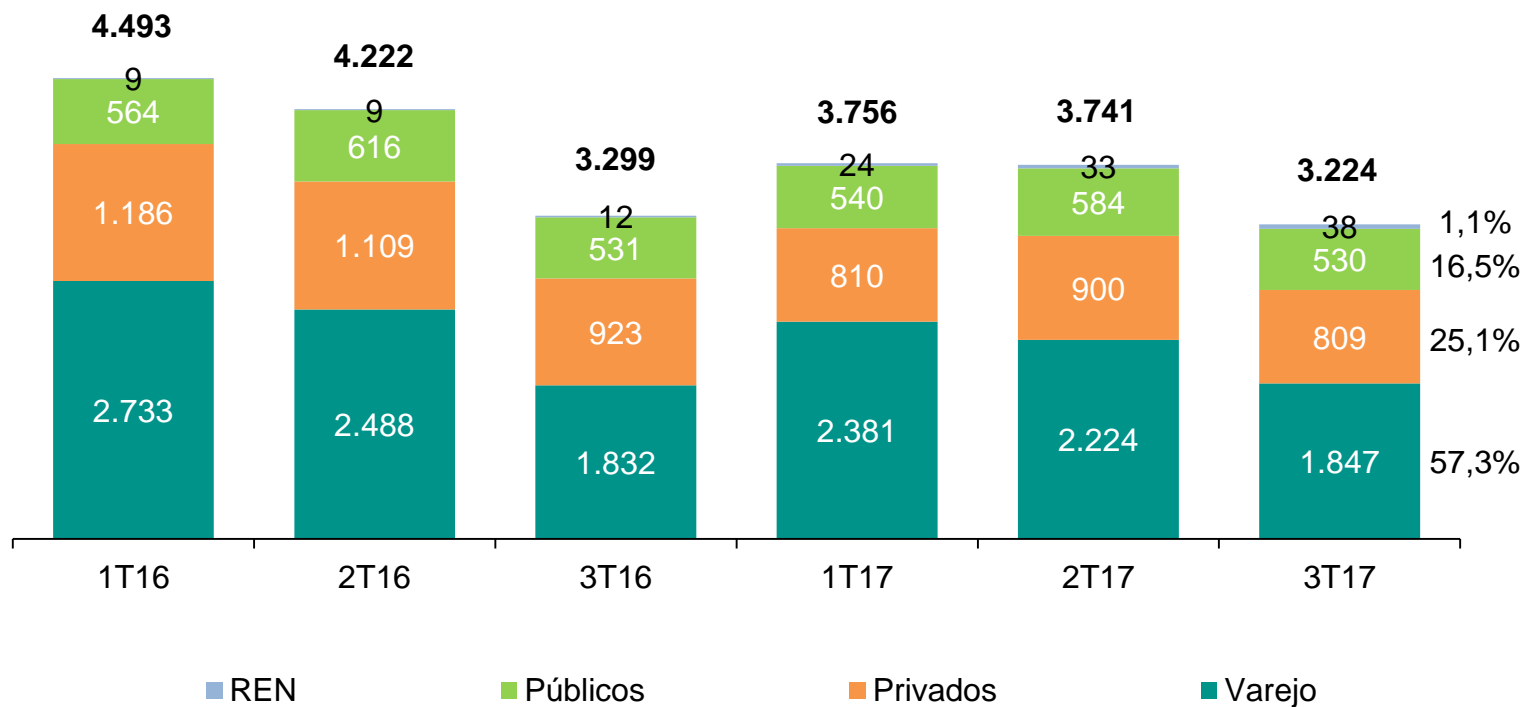
# Faturamento das parcelas vencidas de REN

R\$ Milhões



# Arrecadação

R\$ Milhões

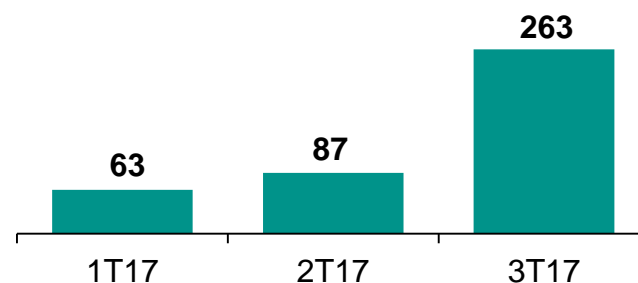


# Acompanhamento da PDD

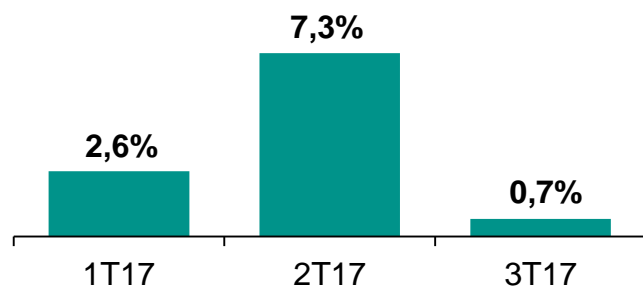
PDD – R\$ Milhões



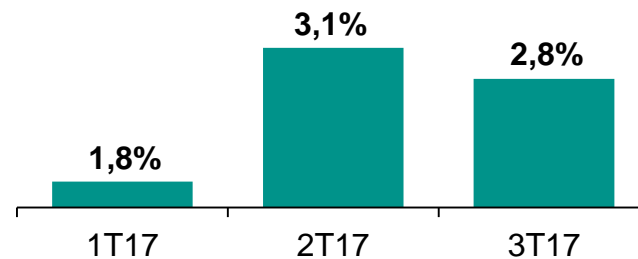
Volume Negociado – R\$ Milhões



PDD / ROB

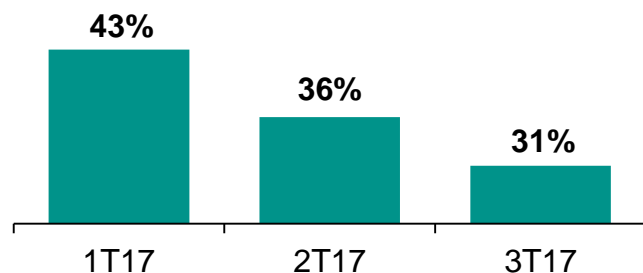


PDD / ROB – Acumulado 12 Meses

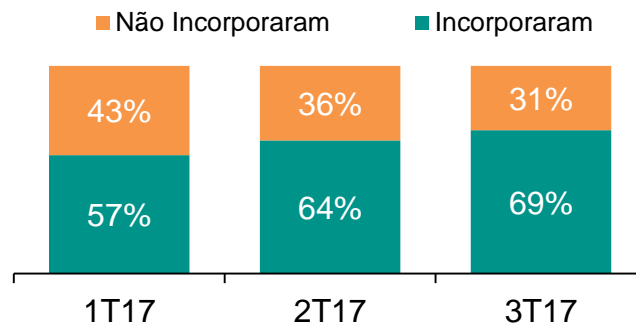


# Acompanhamento da Reincidência

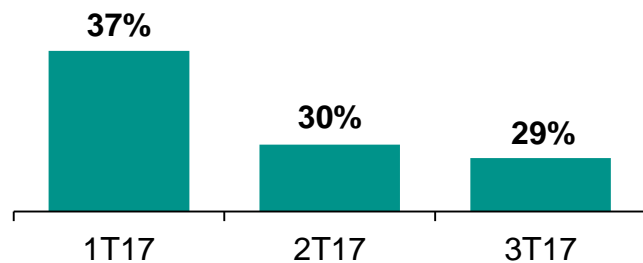
## Quantidade Desincorporação



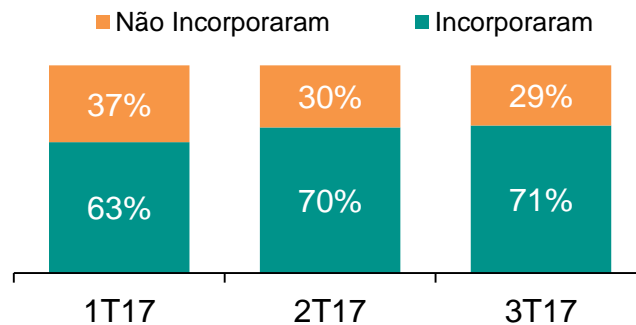
## Quantidade Incorp. x Desincorp.



## Energia Desincorporação



## Energia Incorp. x Desincorp.



# CONTATO

## **Felipe Sá**

Superintendente de Participações e Relações com Investidores

+ 55 21 2211 7032

felipe.sa@light.com.br

## **Fabio de Lucena**

Gerente de Relações com Investidores

+ 55 21 2211 2814

fabio.lucena@light.com.br

## **Marcio Loures Penna**

Especialista de Relações com Investidores

+ 55 21 2211 2828

marcio.loures@light.com.br

## **Camilla Gonzaga**

Analista de Relações com Investidores

+ 55 21 2211 2728

camilla.gonzaga@light.com.br

 [ri.light.com.br](http://ri.light.com.br)